

# JAHRESPRESSEKONFERENZ 2024

Herzlich willkommen!



**EIN NEUES  
DENKEN FÜR  
EINE NEUE  
INDUSTRIE**

#hierpassiert



**SALZGITTERAG**

Mensch, Stahl und Technologie

# HIGHLIGHT-THEMEN



STABILES ERGEBNIS UNTERSTREICHT  
RESILIENZ IN WIDRIGEM MARKTUMFELD



NETTOFINANZSCHULDEN  
STARK REDUZIERT



DIVERSIFIZIERUNG ZAHLT SICH AUS:  
TECHNOLOGIEBEREICH PERFORMT STARK



KONZERNSTRATEGIE „SALZGITTER AG 2030“  
KONSEQUENT VORANGETRIEBEN



SALCOS®: WEITER ALS PIONIER UNTERWEGS



GROBBLECH: NEUE MARKTPOTENZIALE



KONTINUIERLICHE INVESTITIONEN IN  
TECHNOLOGIE UND INFRASTRUKTUR



NACHHALTIGKEIT TIEFER IM  
KONZERN VERANKERT



**SALZGITTERAG**

Mensch, Stahl und Technologie



# AGENDA

- 01 Highlights Strategie „Salzgitter AG 2030“
- 02 Entwicklung der Geschäftsbereiche und Ausblick
- 03 Finanzen
- 04 Fazit

# 01 ECKDATEN ZUM GESCHÄFTSJAHR 2023

Salzgitter-Konzern

		<b>GJ 2023</b>	GJ 2022	Δ
Rohstahlproduktion	Tt	<b>5.709</b>	6.109	-400
Außenumsatz <sup>1</sup>	Mio. €	<b>10.790</b>	12.553	-1.763
EBITDA	Mio. €	<b>677</b>	1.618	-941
Ergebnis vor Steuern	Mio. €	<b>238</b>	1.245	-1.007
Ergebnis nach Steuern	Mio. €	<b>204</b>	1.085	-881
Ergebnis je Aktie (unverwässert)	€	<b>3,7</b>	20,0	-16,3
ROCE	%	<b>5,6</b>	20,1	-14,5
Stammebelegschaft <sup>2</sup>		<b>23.138</b>	22.622	516

<sup>1</sup> nur Gesellschaften des Konsolidierungskreises des Salzgitter-Konzerns

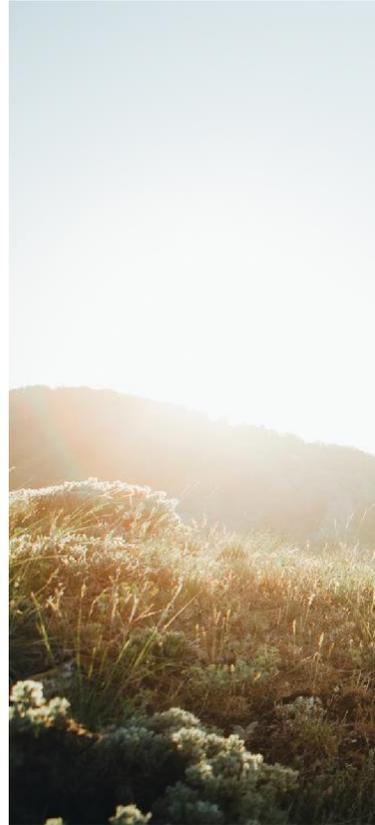
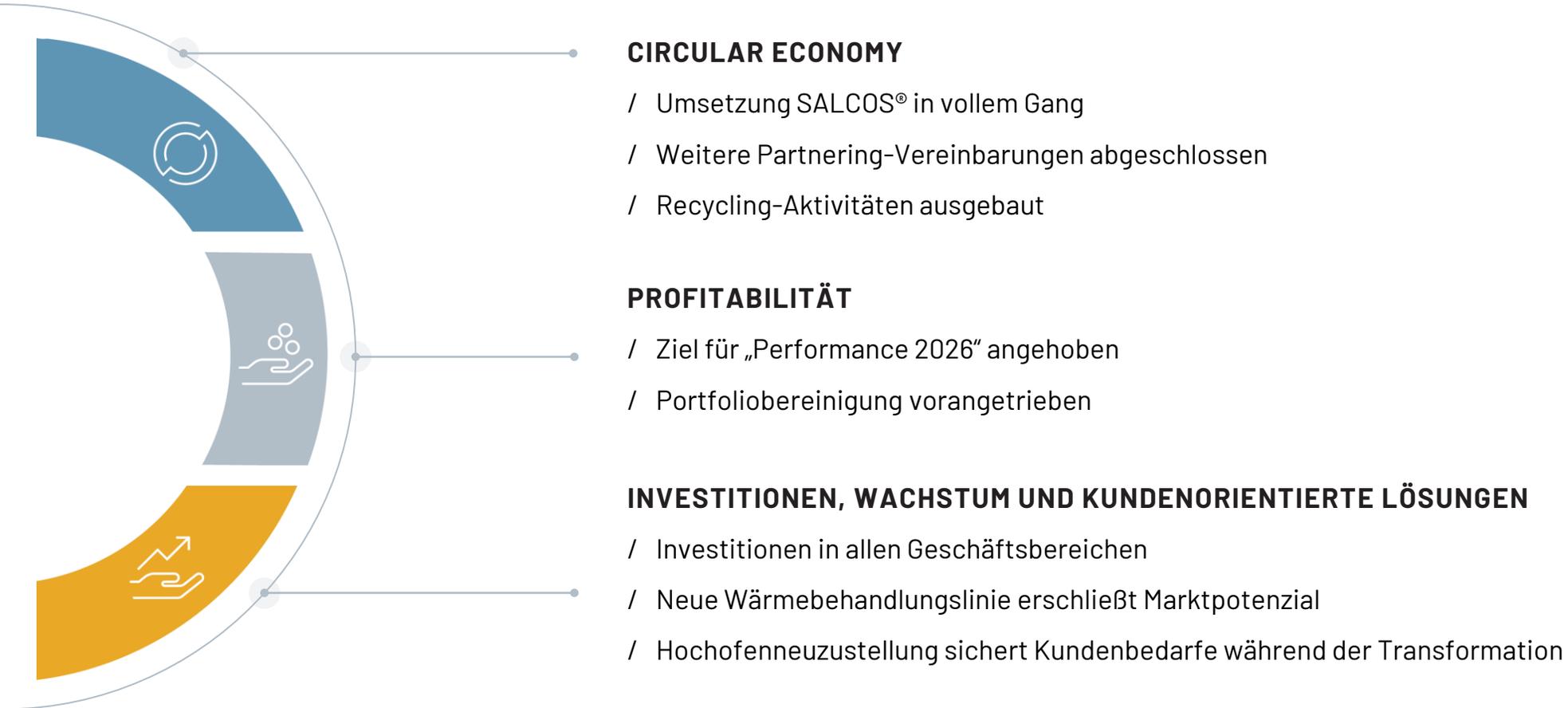
<sup>2</sup> zum Stichtag 31.12.

Nach Rekordjahr 2022: Zufriedenstellendes Ergebnis in 2023 in zunehmend widrigem Marktumfeld



# 01 STRATEGISCHE ECKPFEILER

Highlights der Umsetzung unserer Strategie



Erfolge in der Umsetzung der Strategie „Salzgitter AG 2030“

# 01 STRATEGIE „SALZGITTER AG 2030“

Auf den Weg gebracht

01

QUARTAL 1 / 2023

- Deutschlandgeschwindigkeit: Kurzfristige Lieferung von Stahlrohren zum Anschluss des LNG-Importterminals Brunsbüttel durch Mannesmann Grossrohr GmbH
- Ausbau Schrottreycling: Erwerb der Harzer Schrott und Recycling GmbH
- Aufsichtsrat bestätigt Umsetzung der SALCOS®-Stufe 1
- Change-Award bringt innovative und nachhaltige Ideen der Mitarbeitenden hervor



# 01 STRATEGIE „SALZGITTER AG 2030“

Auf den Weg gebracht

02

QUARTAL 2 / 2023

- Starker Auftritt auf der Hannover Messe
- Staatliche Förderung für den Einstieg in die Transformation (SALCOS®-Programm)
- 25-jähriges Börsenjubiläum
- 150 Jahre Peiner Träger GmbH
- Mit der DRI-Anlage und dem Umspannwerk sind zwei wesentliche Aggregate vergeben



# 01 STRATEGIE „SALZGITTER AG 2030“

Auf den Weg gebracht

Q3

QUARTAL 3 / 2023

- Auszeichnung: Bosch Supplier Award
- Neue Vorständin Frau Birgit Potrafki bestellt
- Salzgitter AG verlängert und erweitert Konsortialfinanzierung auf rund 1 Mrd. €
- Rekordauftragseingang und EcoVadis-Goldmedaille für die KHS
- Jubiläum: 50 Jahre Stranggießen
- 100-MW-Elektrolyseanlage beauftragt



# 01 STRATEGIE „SALZGITTER AG 2030“

Auf den Weg gebracht

Q4

QUARTAL 4 / 2023

- Letzte Hochofenzustellung erfolgreich durchgeführt
- Verschiedene BMBF-Forschungsprojekte im SALCOS®- Kontext aufgesetzt und fortgeführt
- Initiative Automotive bündelt Kompetenzen für die Automobilindustrie
- Auszeichnung mit dem Corporate Health Award für exzellentes betriebliches Gesundheitsmanagement



# 01 STRATEGIE „SALZGITTER AG 2030“

Auf den Weg gebracht



QUARTAL 1 / 2024

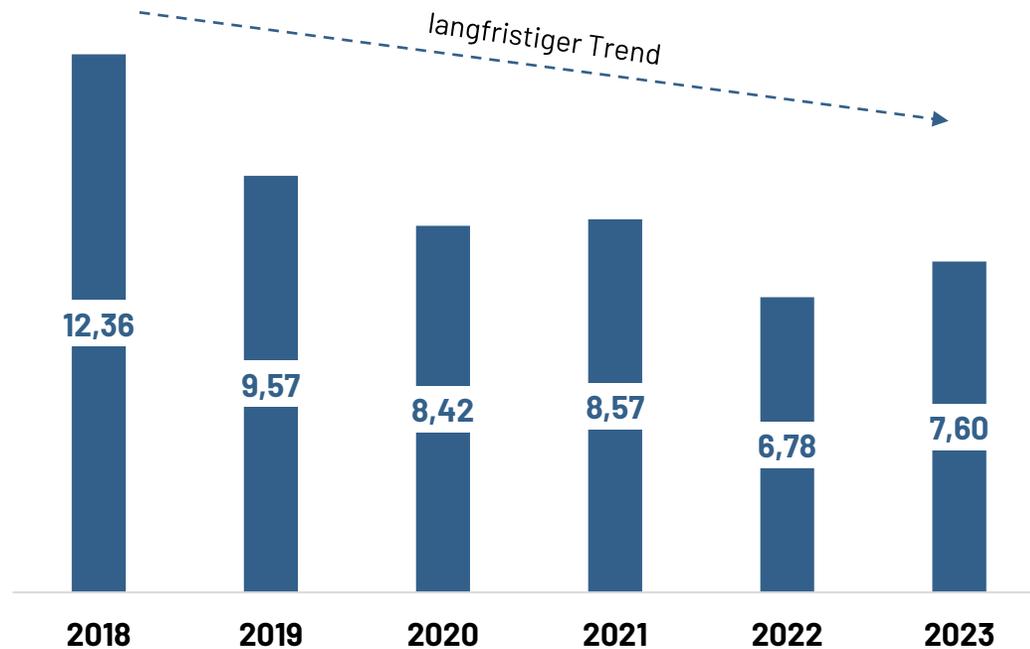
- Investitionen zukunftsfähige Shredder- und Sortiertechnologien für eine nachhaltige Kreislaufwirtschaft
- Nachhaltige Logistik: Zwei Hybridlokomotiven ergänzen die Flotte der VPS
- Start der SBTi-Validierung
- Beitritt Ellen MacArthur Foundation als erstes Unternehmen der Grundstoffindustrie
- Mannesmann Stainless Tubes-Gruppe (MST) verkauft



# 01 ARBEITSSICHERHEIT

Salzgitter-Konzern

## LOST TIME INJURY FREQUENCY (LTIF)<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Betriebsunfälle je 1 Mio. verfahrens Arbeitsstunden ab dem 1. Ausfalltag und tödliche Betriebsunfälle; Stammebelegschaft und Ausbildungsverhältnisse. 2018-2020 Erfassung nur für Deutschland, ab 2021 konzernweite Erfassung.



## ENTWICKLUNG DER LTIF

- / **Langfristiger Trend** trotz unterjährigen Schwankungen ist **positiv**
- / **Kontinuierliche Anstrengungen** zur Senkung der Unfallraten
- / **Ziel** bleibt weiterhin **0 Unfälle**



## WEITERES VORGEHEN 2024

- / Entwicklung einer **konzernweiten integrierten Arbeitssicherheits- und Gesundheitsschutzstrategie** im Jahr 2024
- / Umfassendere Berücksichtigung von Unfallereignissen in 2024:
  - / **Integration der Leiharbeitnehmer in das Unfallmonitoring** (Erweiterung der LTIF um Leiharbeitnehmer)
  - / **Stärkere Einbeziehung der Fremdfirmenmitarbeitenden** (Übertragung erfolgreicher Strategie auf das Fremdfirmenmanagement)

# 01 HOCHLAUF DER SALCOS®-ROUTE

## Highlights der Umsetzung unserer Strategie

Zertifizierte, physische Minderung der CO<sub>2</sub>-Emissionen durch SALCOS®-Prozess



Gütenspezifische Hochlaufkurven. Perspektivisch wird das komplette Produktportfolio SZFG von der SALCOS®-Route verfügbar sein



Wir werden 2026 mit Produkten von der SALCOS®-Route am Markt sein



Transformation des Stahlstandortes Salzgitter ist in 2033 abgeschlossen



Großtechnisch verfügbar bereits ab 2026

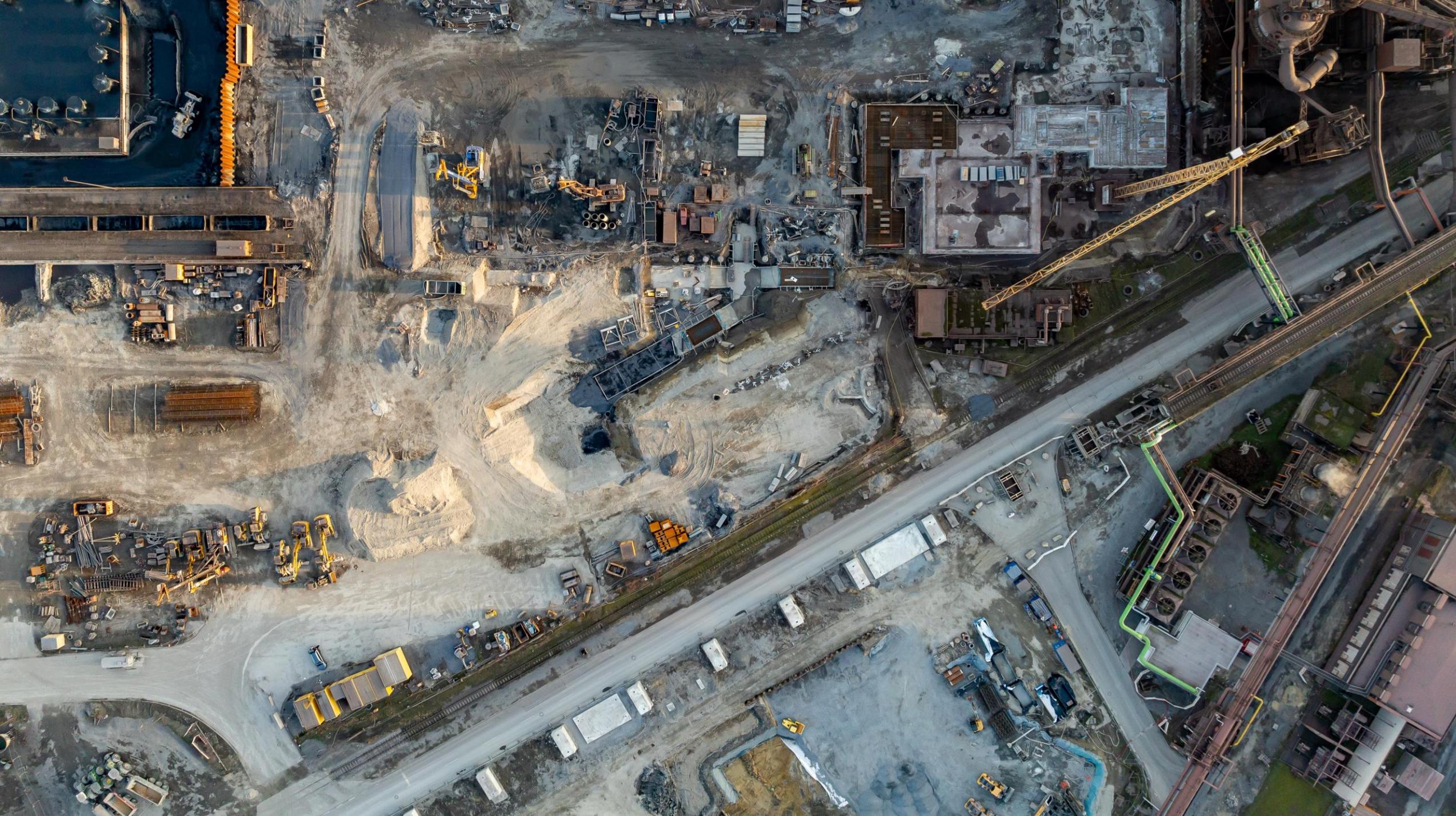
# 01 SALCOS®: UPDATE UMSETZUNG

## Highlights der Umsetzung unserer Strategie

- / **Finanzierung Stufe 1 gesichert**
  - / Staatliche Förderung des SALCOS®-Programms zur CO<sub>2</sub>-armen Stahlproduktion (700 Mio. € Bund, 300 Mio. € Land)
  - / Gesamtinvestitionsvolumen von 2,2-2,4 Mrd. € freigegeben
- / **Investitionsentscheidung getroffen**
- / **Alle wesentlichen Anlagen vergeben**
  - / Elektrolichtbogenofen
    - / Jahreskapazität: 1,9 Mio. t Rohstahl
    - / Technologiepartner: Primetals Technologies
  - / Direktreduktionsanlage
    - / Jahreskapazität: 2,1 Mio. t DRI
    - / Technologiepartner: Tenova und Danieli
  - / Elektrolyseanlage
    - / elektrische Anschlussleistung: 100 MW
    - / Technologiepartner: Andritz und HydrogenPro



Finanzierung gesichert, Investitionsentscheidung getroffen, wesentliche Anlagen vergeben



# 01 PARTNER AUF DEM WEG DER DEKARBONISIERUNG

## Highlights der Umsetzung unserer Strategie

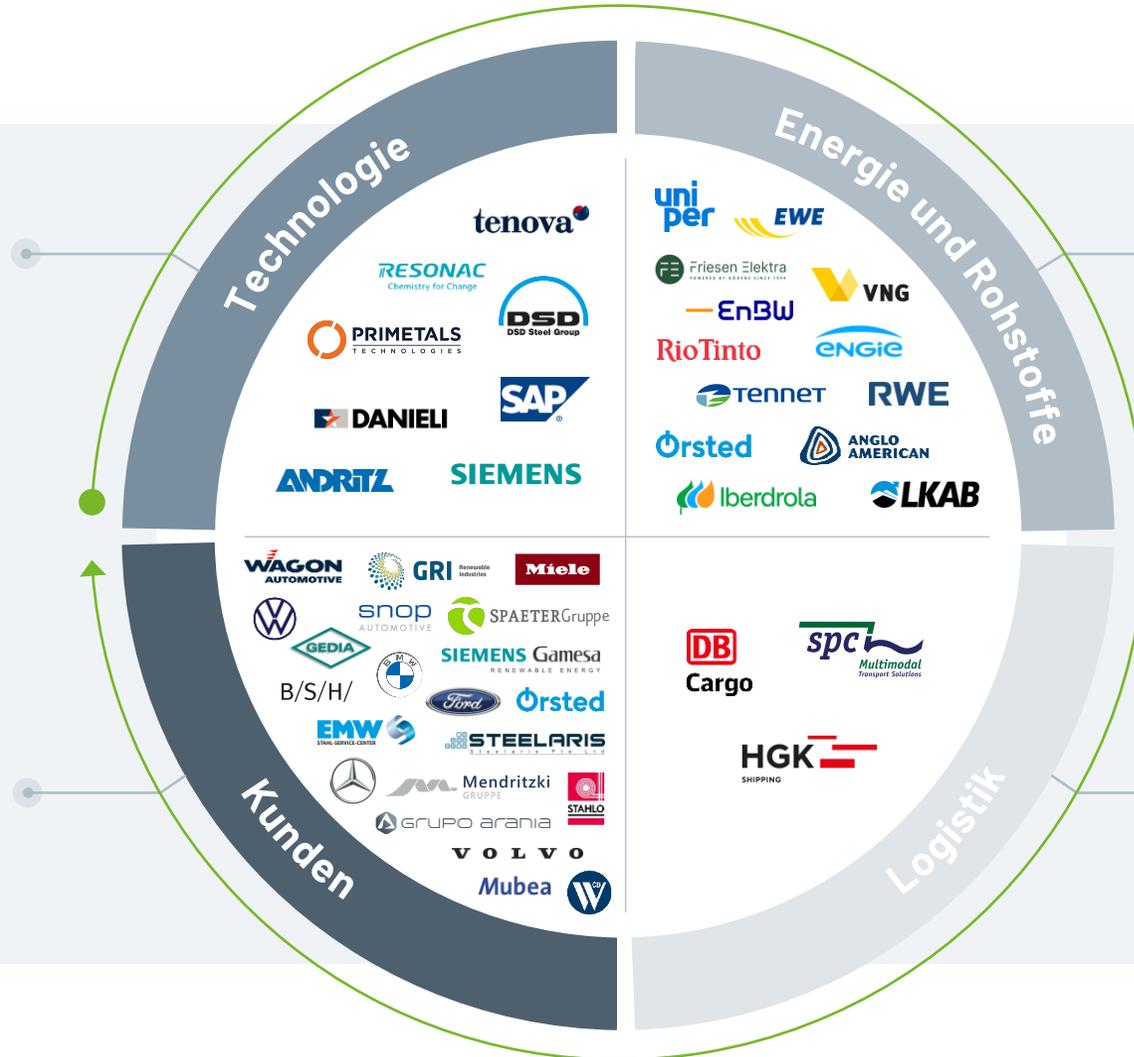
### PRODUKTIONS- UND ANLAGENTECHNIK

Technologie-Partnerschaften für den Umbau der Produktion und das zukünftige CO<sub>2</sub>-Monitoring

**Startpunkt:** Transformation eines laufenden Hüttenbetriebs

### WEITERVERARBEITUNG / NUTZUNG / RECYCLING

Partnerschaften für die Etablierung eines New Normal in der Industrie > Bedarf nach Grünstahl in den Bereichen Automotive und Weiße Ware spürbar gewachsen.  
Ziel: Vollständig geschlossene Materialkreisläufe „Closed Loops“



### RESSOURCEN FÜR DIE PRODUKTION

Kooperationen für den Ausbau von erneuerbaren Energien und Partnerschaften für den Wasserstoffhochlauf

### LIEFERKETTE

Kooperationen für den Ausbau einer möglichst nachhaltigen und ressourcenschonenden Logistik ohne Leerfahrten – insbesondere auf der Schiene und via Schiff

# 01 AKTIVES PORTFOLIOMANAGEMENT

Highlights der Umsetzung unserer Strategie

- / **06.12.2022** Verkauf der Salzgitter Bauelemente GmbH an FALK Bouwsystemen
- / **15.02.2023** Akquisition von Harzer Schrott und Recycling GmbH
- / **13.04.2023** EUROPIPE GmbH verkauft Berg EUROPIPE Holding Corp. USA an Borusan Mannesmann Pipe US Inc.
- / **22.06.2023** Verkauf der Anteile an der Borusan Mannesmann Boru Yatırım Holding A.Ş. an den langjährigen Mehrheits-Joint-Venture-Partner Borusan Holding A.Ş.
- / **19.02.2024** Verkauf der Mannesmann Stainless Tubes-Gruppe an Cogne Acciai Speciali



Aktives Portfoliomanagement im Sinne des Best-Owner-Prinzips

# 01 BREIT AUFGESTELLT BEI DEN INVESTITIONEN

Highlights der Umsetzung unserer Strategie

## ARBEITGEBERATTRAKTIVITÄT

Ein neues Ausbildungs- und Kommunikationszentrum der Ilseburger Grobblech ermöglicht modernste Ausbildung und digitales Lernen



## KUNDENORIENTIERUNG

Neue Wärmebehandlungslinie eröffnet Güten- und Marktpotenziale u. a. für Sicherheitsstähle



## CIRCULARITY

Neue Shredder- und Sortiertechnologien für die Aufbereitung von Post-Consumer-Schrotten zu hochwertigen Schrottqualitäten



## FORSCHUNG UND ENTWICKLUNG

Das neue Wasserstofflabor H<sub>2</sub>SteelLab bündelt Stahlkompetenz für die Wasserstoffwirtschaft insbesondere zu Stahlrohren für die Wasserstoff-Infrastruktur



Wir investieren kontinuierlich in allen Geschäftsbereichen und stärken Technologie und Infrastruktur



# AGENDA



- 01 Highlights Strategie „Salzgitter AG 2030“
- 02 Entwicklung der Geschäftsbereiche und Ausblick
- 03 Finanzen
- 04 Fazit

# 02 STAHLERZEUGUNG

## Entwicklung der Geschäftsbereiche und Ausblick

### ECKDATEN

		<b>GJ 2023</b>	GJ 2022	Δ
Außenumsatz	Mio. €	<b>3.528</b>	4.263	-735
Auftragseingang	Tt	<b>4.892</b>	4.762	131
Auftragsbestand <sup>1</sup>	Tt	<b>1.162</b>	1.091	71
EBITDA	Mio. €	<b>295</b>	946	-651
EBT	Mio. €	<b>76</b>	791	-715
Stammbelegschaft <sup>1</sup>		<b>7.430</b>	7.369	61

<sup>1</sup> zum Stichtag

Ergebnisrückgänge vor allem wegen gesunkener Erlöse sowie allgemeiner Kostensteigerungen

### RÜCKBLICK UND AUSBLICK

- / Starker Rückgang der Stahlpreise
- / Allgemeine Kostensteigerungen
- / Hochofenneuzustellung im zweiten Halbjahr

#### AUSBLICK

- / Erholung im zweiten Halbjahr 2024 erwartet
- / Kapazitätsauslastende Nachfrage bei Flachstahl
- / Träger: Gedämpfte Nachfrage aus dem Bausektor
- / Herausforderndes Erlösumfeld

# 02 STAHLVERARBEITUNG

Entwicklung der Geschäftsbereiche und Ausblick

## ECKDATEN

		<b>GJ 2023</b>	GJ 2022	Δ
Außenumsatz	Mio. €	<b>2.127</b>	2.106	21
Auftragseingang	Mio. €	<b>2.220</b>	2.751	-531
Auftragsbestand <sup>1</sup>	Mio. €	<b>872</b>	1.023	-151
EBITDA	Mio. €	<b>227</b>	173	54
EBT	Mio. €	<b>145</b>	86	58
Stammbelegschaft <sup>1</sup>		<b>5.317</b>	5.341	-24

<sup>1</sup> zum Stichtag

Ergebnissteigerung dank guter Resultate im Grobblech und Leitungsbereich

## RÜCKBLICK UND AUSBLICK

- / Grobblech: Jahresbeginn mit deutlichem Anstieg der Marktpreise, bis Ende des dritten Quartals rückläufig, zum Jahresende stabil.
- / Stahlrohrbereich: hoher Bedarf an Großrohren der EUROPIPE-Gruppe; weiterhin geringere Automobilproduktion belastet Produktsegment Präzisionsrohre

### AUSBLICK

- / Grobblech: Normalisierendes Marktumfeld; zufriedenstellende Auslastung
- / Stahlrohrbereich: verbesserte Auslastung der Großrohrwerke frühestens ab zweitem Halbjahr; Markt für Präzisionsrohre bleibt herausfordernd

# 02 HANDEL

## Entwicklung der Geschäftsbereiche und Ausblick

### ECKDATEN

		<b>GJ 2023</b>	GJ 2022	Δ
Außenumsatz	Mio. €	<b>3.313</b>	4.581	-1.268
Versand	Tt	<b>3.167</b>	3.606	-439
EBITDA	Mio. €	<b>20</b>	268	-247
EBT	Mio. €	<b>-14</b>	243	-257
Stammebelegschaft <sup>1</sup>		<b>1.990</b>	1.975	15

<sup>1</sup> zum Stichtag

Rückläufiges Ergebnis wegen gesunkener Erlöse im lagerhaltenden Handel

### RÜCKBLICK UND AUSBLICK

- / Verhaltene Nachfrageentwicklung
- / Starker Margendruck beim lagerhaltenden Handel
- / Gute Geschäftsentwicklung im internationalen Trading

### AUSBLICK

- / Rückkehr in die Gewinnzone
- / Verbesserte Margen im lagerhaltenden Handel
- / Positiver Ausblick für internationales Trading

# 02 TECHNOLOGIE

## Entwicklung der Geschäftsbereiche und Ausblick

### ECKDATEN

		<b>GJ 2023</b>	GJ 2022	D
Außenumsatz	Mio. €	<b>1.647</b>	1.430	217
Auftragseingang	Mio. €	<b>1.952</b>	1.738	214
Auftragsbestand <sup>1</sup>	Mio. €	<b>1.443</b>	1.207	236
EBITDA	Mio. €	<b>115</b>	77	38
EBT	Mio. €	<b>81</b>	48	33
Stammbelegschaft <sup>1</sup>		<b>5.720</b>	5.329	391

<sup>1</sup> zum Stichtag

Kräftige Zuwächse bei Auftragseingang und -bestand, Steigerung von Umsatz und Ergebnis

### RÜCKBLICK UND AUSBLICK

- / Rekordauftragseingang im Geschäftsbereich trotz gegenläufigem Branchentrend
- / Konsequente Umsetzung des Effizienz- und Wachstumsprogramms „KHS Future“
- / Hervorragendes Ergebnis

### AUSBLICK

- / Qualitativ guter Auftragsbestand bei der KHS-Gruppe
- / DESMA-Gesellschaften antizipieren Markterholung
- / Ergebnis über dem Rekordresultat von 2023 angestrebt

# 02 MANAGEMENT GUIDANCE

## Ausblick

**Unter der Voraussetzung nicht weiter eskalierender politischer und wirtschaftlicher Gegebenheiten rechnen wir für den Salzgitter-Konzern im Geschäftsjahr 2024 mit**

/ einem Umsatz zwischen 10,5 Mrd. € und 11 Mrd. € ,

/ einem EBITDA zwischen 700 Mio. € und 750 Mio. €,

/ einem Vorsteuergewinn zwischen 250 Mio. € und 300 Mio. € sowie

/ einer auf dem Vorjahresniveau liegenden Rendite auf das eingesetzte Kapital (ROCE).

### Rechtliche und sonstige Hinweise

Wie schon in den vergangenen Jahren weisen wir darauf hin, dass Chancen und Risiken aus aktuell nicht absehbaren Erlös-, Vormaterialpreis- und Beschäftigungsentwicklungen sowie Veränderungen von Währungskursen den Geschäftsverlauf des Jahres erheblich beeinflussen können. Die hieraus resultierenden Ergebniseffekte können ein beträchtliches Ausmaß sowohl in negativer als auch in positiver Richtung annehmen.

Soweit diese Präsentation in die Zukunft gerichtete oder auf die Zukunft bezogene Aussagen enthält, bauen diese Aussagen auf unserer gegenwärtigen Erkenntnislage und den darauf basierenden Einschätzungen des Managements der Salzgitter AG auf.

Sie unterliegen aber wie jede Prognose Unsicherheiten und Risiken. Wir sind – unbeschadet bestehender gesetzlicher, insbesondere kapitalmarktrechtlicher Anforderungen – nicht verpflichtet, diese Daten zu aktualisieren. Wir übernehmen insbesondere keine Haftung für Erkenntnisse und Aussagen sowie aufgrund dieser vorgenommene Handlungen, die sich direkt oder indirekt aus der Analyse der Daten, Inhalte und Zusammenhänge dieses Dokuments ergeben. Die zur Verfügung gestellten Informationen und Daten stellen keine Anregung oder Aufforderung zum Kauf, Verkauf oder sonstigem Handel von Wertpapieren dar. Die Salzgitter AG haftet weder für direkte noch indirekte Schäden einschließlich entgangener Gewinne, die durch die Nutzung der Informationen oder Daten entstehen, die in diesem Dokument zu finden sind.

Aus rechentechnischen Gründen können in den Tabellen Rundungsdifferenzen in Höhe  $\pm$  einer Einheit (€, % usw.) auftreten. Das vorliegende Dokument steht auch in englischer Sprache zur Verfügung. Bei Abweichungen ist die deutsche Fassung maßgeblich.



# AGENDA



- 01 Highlights Strategie „Salzgitter AG 2030“
- 02 Wirtschaftliche Entwicklung der Geschäftsbereiche
- 03 Finanzen
- 04 Fazit

# 03 GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG

## Finanzen

GuV (in Mio. €)	GJ 2023	GJ 2022	Δ
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>10.790,5</b>	12.553,3	-1.762,8
Bestandsveränderungen/aktiv. Eigenleistungen	<b>-171,3</b>	249,9	-421,2
	<b>10.619,2</b>	12.803,2	-2.184,0
Sonstige betriebliche Erträge	<b>671,8</b>	984,8	-313,0
Materialaufwand	<b>7.246,0</b>	8.639,4	-1.393,4
Personalaufwand	<b>1.887,7</b>	1.883,4	4,3
Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen	<b>321,5</b>	306,4	15,0
Sonstige betriebliche Aufwendungen	<b>1.584,4</b>	1.821,5	-237,2
Ergebnis aus Wertminderung und Wertaufholung von finanziellen Vermögenswerten	<b>10,3</b>	-12,9	23,2
Beteiligungsergebnis	<b>1,0</b>	2,6	-1,6
Ergebnis aus nach der Equity-Methode bilanzierten Unternehmen	<b>92,5</b>	184,6	-92,1
Finanzierungserträge	<b>44,9</b>	12,7	32,2
Finanzierungsaufwendungen	<b>161,6</b>	78,7	83,0
<b>Ergebnis vor Steuern (EBT)</b>	<b>238,4</b>	1.245,4	-1.007,0
Steuern vom Einkommen und Ertrag	<b>34,3</b>	160,0	-125,7
<b>Konzernergebnis</b>	<b>204,1</b>	1.085,4	-881,3

# 03 BILANZ

## Finanzen

<b>Aktiva (in Mio. €)</b>	<b>31.12.2023</b>	31.12.2022	<b>Δ</b>
<b>Langfristige Vermögenswerte</b>	<b>4.570,4</b>	4.510,0	60,4
Immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen	<b>2.595,8</b>	2.416,5	179,3
Als Finanzinvestition gehaltene Immobilien	<b>76,6</b>	78,1	-1,4
Finanzielle Vermögenswerte	<b>29,0</b>	38,3	-9,3
Anteile an nach der Equity-Methode bilanzierten Unternehmen	<b>1.505,5</b>	1.565,3	-59,9
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	<b>2,6</b>	3,5	-1,0
Sonstige Forderungen und Vermögenswerte	<b>28,9</b>	15,7	13,2
Ertragssteuererstattungsansprüche	<b>6,6</b>	0,0	6,6
Latente Ertragssteueransprüche	<b>325,3</b>	392,6	-67,3
<b>Kurzfristige Vermögenswerte</b>	<b>5.931,7</b>	6.593,3	-661,6
Vorräte	<b>2.867,2</b>	3.474,3	-607,0
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	<b>1.221,5</b>	1.543,8	-322,3
Vertragsvermögenswerte	<b>372,0</b>	318,3	53,8
Sonstige Forderungen und Vermögenswerte	<b>231,4</b>	217,9	13,5
Ertragssteuererstattungsansprüche	<b>34,6</b>	23,6	11,0
Wertpapiere	<b>0,0</b>	0,0	0,0
Finanzmittel	<b>939,7</b>	988,4	-48,7
Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte	<b>265,2</b>	27,1	238,0
<b>Bilanzsumme</b>	<b>10.502,0</b>	11.103,3	-601,3

# 03 BILANZ

## Finanzen

<b>Passiva (in Mio. €)</b>	<b>31.12.2023</b>	31.12.2022	<b>Δ</b>
<b>Eigenkapital</b>	<b>4.834,5</b>	4.850,4	-15,9
Gezeichnetes Kapital	161,6	161,6	0,0
Kapitalrücklage	257,0	257,0	0,0
Gewinnrücklage	4.750,9	4.731,2	19,7
Bilanzgewinn	27,1	60,1	-33,0
Eigene Anteile	-369,7	-369,7	0,0
Anteile der Aktionäre der Salzgitter AG	4.826,9	4.840,2	-13,3
Minderheitenanteil	7,6	10,2	-2,6
<b>Langfristige Schulden</b>	<b>2.353,3</b>	2.704,3	-351,0
Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	1.667,8	1.618,8	49,0
Latente Ertragssteuerschulden	98,4	195,2	-96,8
Ertragssteuerschulden	19,1	33,5	-14,4
Sonstige Rückstellungen	203,7	272,3	-68,6
Finanzschulden	360,2	579,3	-219,1
Sonstige Verbindlichkeiten	4,1	5,2	-1,2
<b>Kurzfristige Schulden</b>	<b>3.314,2</b>	3.548,7	-234,5
Sonstige Rückstellungen	239,3	246,2	-6,9
Finanzschulden	940,6	1.119,1	-178,5
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1.247,6	1.331,8	-84,2
Vertragsverbindlichkeiten	447,2	412,3	34,9
Ertragssteuerschulden	26,0	51,2	-25,2
Sonstige Verbindlichkeiten	289,9	380,9	-91,0
Schulden im Zusammenhang mit zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerten	123,7	7,2	116,5
<b>Bilanzsumme</b>	<b>10.502,0</b>	11.103,3	-601,3

# 03 KAPITALFLUSSRECHNUNG

Finanzen

(in Mio. €)

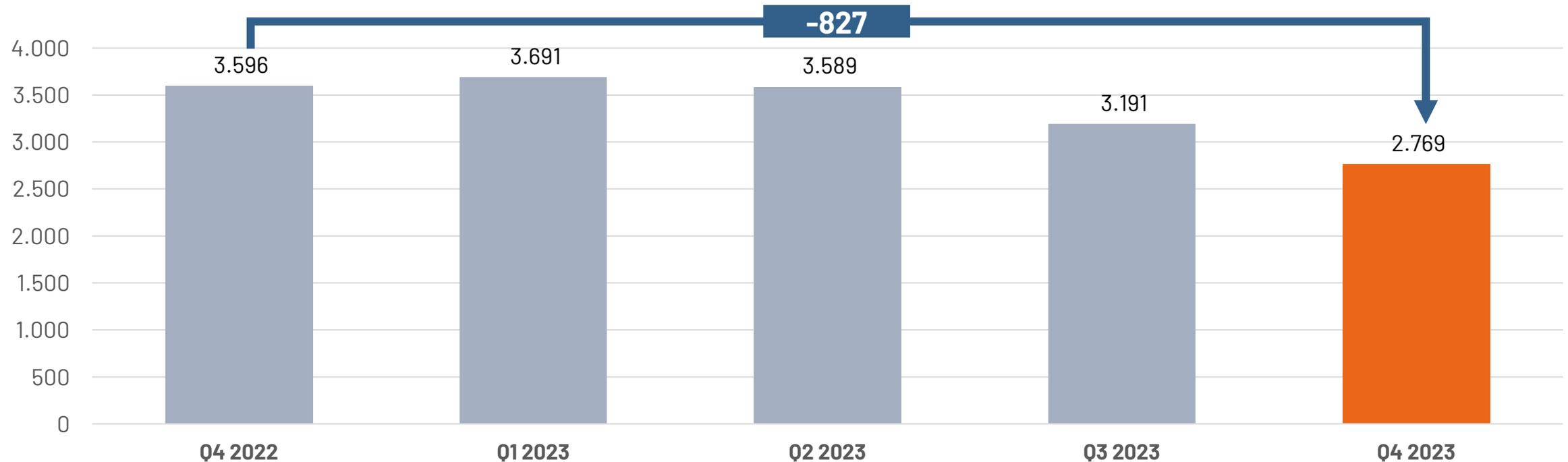
	<b>GJ 2023</b>	GJ 2022	$\Delta$
Finanzmittelbestand am Anfang der Periode	<b>988,4</b>	741,8	246,6
Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit	<b>892,0</b>	596,5	295,4
Cashflow aus Investitionstätigkeit	<b>-430,5</b>	-367,7	-62,8
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit	<b>-498,3</b>	11,3	-509,6
Zahlungswirksame Veränderungen	<b>-48,7</b>	246,5	-295,2
Finanzmittelbestand am Ende der Periode	<b>939,7</b>	988,4	-48,7

Verringerung des Working Capitals stärkt operativen Cashflow

# 03 WORKING CAPITAL – ERHEBLICHE REDUZIERUNG IM GJ 2023

Finanzen

## WORKING CAPITAL (Mio. €)

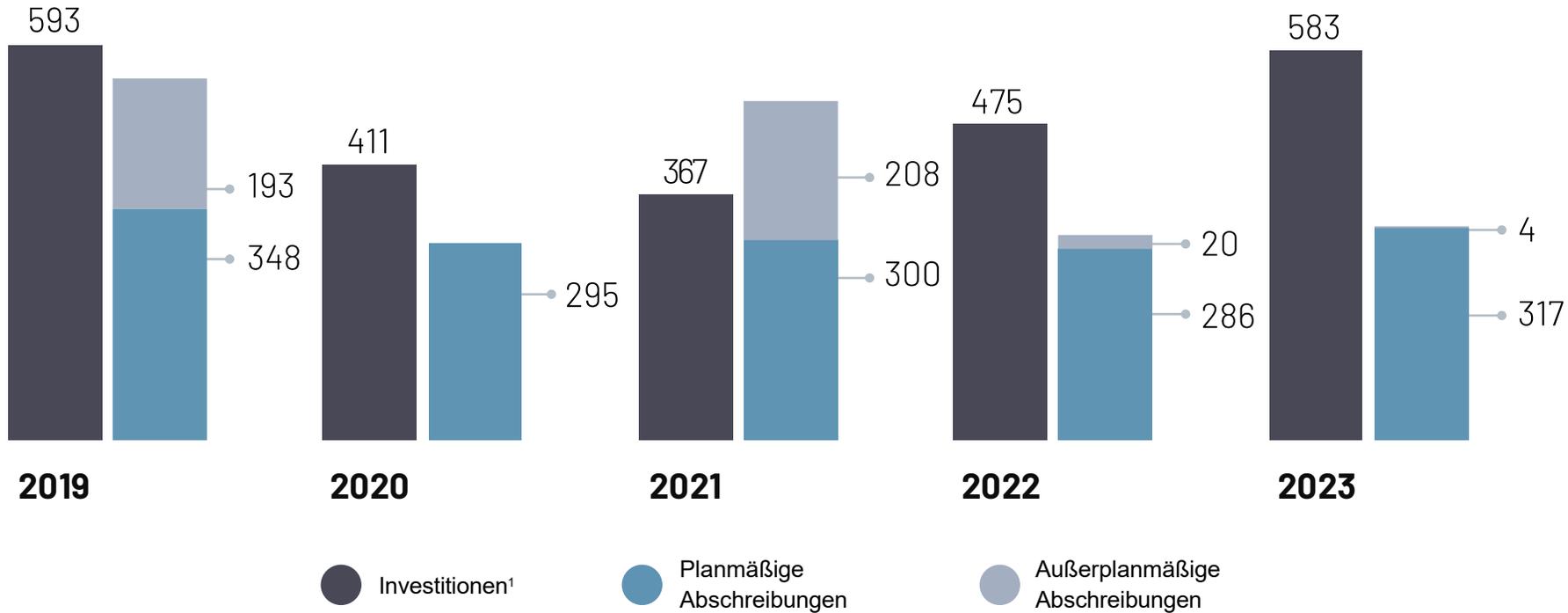


Kräftiger Abbau des Working Capitals im Verlauf des Geschäftsjahres 2023

# 03 INVESTITIONEN UND ABSCHREIBUNGEN

Salzgitter-Konzern

(Mio. €)



<sup>1</sup> Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte, ohne Finanzanlagen

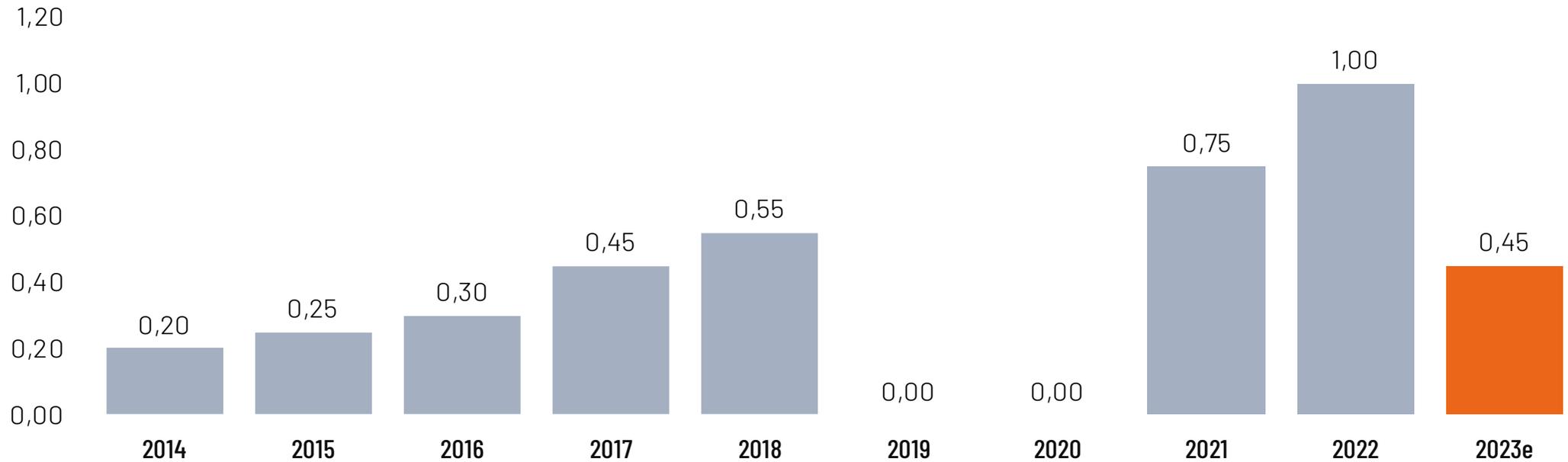
Fokus auf Erweiterungsinvestitionen; 105 Mio. € Netto-Investitionsmittelabfluss für SALCOS®



# 03 DIVIDENDENVORSCHLAG

Finanzen

## DIVIDENDE (€/Aktie)



Aktionäre partizipieren am Unternehmenserfolg

# 03 DISCLAIMER

---

## RECHTLICHE HINWEISE

---

Soweit unsere Internet-Seiten in die Zukunft gerichtete oder auf die Zukunft bezogene Aussagen enthalten, bauen diese Aussagen auf unserer gegenwärtigen Erkenntnislage und den darauf basierenden Einschätzungen des Managements der Salzgitter AG auf. Sie unterliegen aber wie jede Prognose Unsicherheiten und Risiken.

Wir sind – unbeschadet bestehender gesetzlicher, insbesondere kapitalmarktrechtlicher Anforderungen – nicht verpflichtet, diese Daten zu aktualisieren. Wir übernehmen insbesondere keine Haftung für Erkenntnisse und Aussagen sowie aufgrund dieser vorgenommene Handlungen, die sich direkt oder indirekt aus der Analyse der Daten, Inhalte und Zusammenhänge dieses Dokuments ergeben.

Die zur Verfügung gestellten Informationen und Daten stellen keine Anregung oder Aufforderung zum Kauf, Verkauf oder sonstigem Handel von Wertpapieren dar. Die Salzgitter AG haftet weder für direkte noch indirekte Schäden einschließlich entgangener Gewinne, die durch die Nutzung der Informationen oder Daten entstehen, die in diesem Dokument zu finden sind.

## SCHUTZRECHTE

---

Diese Datei und die auf diesen Seiten enthaltenen Daten (unter anderem Texte, Bilder und Grafiken) unterliegen dem Urheberrecht und anderen Gesetzen zum Schutz geistigen Eigentums. Soweit nicht anders angegeben, sind alle Markenzeichen markenrechtlich geschützt. Dies gilt insbesondere für Salzgitter Firmenlogos und Produktnamen. Die auf unseren Seiten verwendeten Marken und Gestaltungselemente sind geistiges Eigentum der Salzgitter AG. Alle Rechte behalten wir uns insoweit vor.

Das Dokument dient der unverbindlichen Information des jeweiligen Nutzers über unser Unternehmen und darf abgesehen davon ohne unsere ausdrückliche vorherige schriftliche Zustimmung nicht im Rahmen anderer Darstellungen, insbesondere von Websites verwendet werden.



# AGENDA



- 01 Highlights Strategie „Salzgitter AG 2030“
- 02 Entwicklung der Geschäftsbereiche und Ausblick
- 03 Finanzen
- 04 Fazit

# 04 WIRTSCHAFTLICHE UND POLITISCHE RAHMENBEDINGUNGEN

## Fazit

- / Weltwirtschaft im Erholungsmodus, aber Herausforderungen bleiben bestehen
- / Deutschland hat nicht nur ein Konjunktur-, sondern auch ein Wachstumsproblem
- / Europäischer Stahlmarkt aufgrund schwacher Nachfrage und hohen Importen unter Druck
- / Geopolitische Lage geprägt von
  - / diversen Spannungen und Kriegen
  - / Wahlen und industriepolitischer Neuorientierung
  - / aggressiver Industriepolitik



Schwierige Rahmenbedingungen verlangen politische Antworten

# 04 NOTWENDIGE POLITISCHE SCHWERPUNKTE

Fazit



## TRANSFORMATION



- / Festhalten an Pariser Klimaabkommen
- / Klimaschutzverträge
- / Grüne Leitmärkte



## ENERGIEPOLITIK



- / Verfügbarkeit von CO<sub>2</sub>-armen Strom
- / Hochlauf der Wasserstoffwirtschaft (Infrastruktur und Marktbedingungen)
- / Wettbewerbsfähiger Industriestrompreis



## AUSSENHANDELS- UND INDUSTRIEPOLITIK



- / Level Playing Field: Konsequenter Handelsschutz und Safeguards
- / Sektorale Handelsabkommen
- / Stärkung europäischer Wertschöpfungsketten



Resilienz in der Transformation stärken

# 04 DAS GESCHÄFTSJAHR 2023 AUF EINEN BLICK

Fazit



- ✓ Ergebnis spiegelt **unsere Resilienz** in widrigem Marktumfeld wider
- ✓ Starke **Reduktion der Nettofinanzschulden**
- ✓ Diversifizierung zahlt sich aus: **Technologiebereich performt stark**
- ✓ Umsetzung der Konzernstrategie „**SALZGITTER AG 2030**“ konsequent vorangetrieben
- ✓ SALCOS®: Weiter **als Pionier unterwegs**
- ✓ Kontinuierliche **Investitionen in Technologie und Infrastruktur**
- ✓ **Nachhaltigkeit** tiefer im Konzern verankert

Unsere Ambition: Die Transformation auch in Zukunft weiter anführen!

# JAHRESPRESSEKONFERENZ

15. März 2024



**EIN NEUES  
DENKEN FÜR  
EINE NEUE  
INDUSTRIE**

#hierpassiert



**SALZGITTERAG**

Mensch, Stahl und Technologie